



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง

www.bornamron.go.th



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

.....

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้นหน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ประกอบกับหนังสือกระทรวงการคลังกำหนด ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ

นั้น

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ข้อ ๒.๖ หน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง และต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงประกาศแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เพื่อเป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการดำเนินงานอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ เดือนพฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๗

(นายเอนก ปรีชา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน

คำนำ

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐ (๖) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงโดยถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ข้อ ๔ และข้อ ๕ ประกาศ ณ วันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ เพื่อนำมาใช้ในการบริหารขององค์กร เป็นเครื่องมือการบริหารงานที่จะช่วยให้ผู้บริหารเกิดความมั่นใจ อย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และคุ้มค่า โดยลดโอกาส ที่จะเกิดความเสี่ยงหรือความไม่แน่นอนที่จะส่งผลกระทบหรือก่อให้เกิดความเสียหายในด้านต่างๆ ต่อองค์กร เป็นการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กร

องค์กรที่จัดทำระบบบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ในด้านกลยุทธ์ (Strategic) คือ การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ ซึ่ง สอดคล้องและสนับสนุน พันธกิจหลักขององค์กร ด้านการปฏิบัติงาน (Operations) คือ การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรพิจารณาความ คุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรต่างๆ ในการปฏิบัติงาน รวมถึงพิจารณา ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ด้วย ด้านการรายงาน (Reporting) คือ การบริหารความเสี่ยง ที่มีประสิทธิภาพจะช่วยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมี ความเชื่อมั่นข้อมูลในรายงานประเภทต่าง ๆ ขององค์กร โดยเฉพาะรายงานทางการเงิน (Financial Report) และ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance) ส่งเสริมให้หน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กรปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่าง เคร่งครัดมากขึ้น

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน เล็งเห็นว่าการบริหาร ความเสี่ยง เป็นเรื่องที่สำคัญและมี ประโยชน์อย่างมากในการที่แต่ละองค์กรจะนำหลักการของการบริหารความเสี่ยง ไปใช้ในการวางแผน ควบคู่กับการบริหารงาน บริหารโครงการ หรือบริหารองค์กร ได้อย่างเหมาะสมและบรรลุผล ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กรที่วางไว้ ซึ่งแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าว เป็นเครื่องมือ สำคัญที่จะช่วยให้หน่วยงานนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารงานและปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาองค์กรให้เป็นไปในทิศทาง เดียวกันต่อไป

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	
หลักการและเหตุผล	๑
วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง	๒
นโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร	๒
บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร	๓
ส่วนที่ ๒ สภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐาน	
ด้านกายภาพ	๔
ด้านการเมืองการปกครอง	๗
ประชากร	๘
สภาพทางสังคม	๘
ระบบบริหารพื้นฐาน	๙
ระบบเศรษฐกิจ	๑๐
ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	๑๒
ทรัพยากรธรรมชาติ	๑๔
วิสัยทัศน์	๑๕
ยุทธศาสตร์	๑๕
ส่วนที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง	
แนวทางการบริหารความเสี่ยง	๑๗
คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๗
การบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๘
ส่วนที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	
การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน	๒๓
แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ (แบบ บส.๑)	๒๔
แบบการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ บส.๒)	๒๗
แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	๓๑
ภาคผนวก	
คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ที่ ๖๔๖/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน	

บทที่ ๑

บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้องค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ทั้งนี้กระทรวงการคลังได้ออกหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่องหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ อันจะช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้องค์การบริหารส่วนตำบล

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประกอบด้วย ๘ หลักการ ดังนี้

- ๑) การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
- ๒) ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง
- ๓) การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
- ๔) การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๕) การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย
- ๖) การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ
- ๗) การใช้ข้อมูลสารสนเทศ
- ๘) การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ดังนั้น ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน จึงได้ปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของหน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ให้องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน วางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้วยตนเอง โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ระบุและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันความผิดพลาดให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่กระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของหน่วยงานให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพปัญหา และปัจจัยความจำเป็นต่างๆ ที่แตกต่างกันไป ทำให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการนำการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารป้องกันความเสี่ยงและความผิดพลาด จากการดำเนินงานทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร แนวทางการบริหาร จัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของหน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ได้จัดทำขึ้นฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อนใช้เป็นแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อนในการปฏิบัติหน้าที่สนับสนุนการบำบัดทุกข์บำรุงสุขให้แก่ประชาชนตำบลบ่อน้ำร้อนได้อย่างทั่วถึง รวดเร็ว เป็นธรรม ภายใต้วิสัยทัศน์ “พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เสริมสร้างคุณภาพชีวิต สร้างเศรษฐกิจมั่นคง ส่งเสริมการศึกษา นำพาเศรษฐกิจพอเพียง”

๒. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารความเสี่ยง

๑. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อนมีมาตรการ ระบบ หรือ แนวทางในการป้องกัน ข้าราชการ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐไม่ให้เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบ .
๒. เพื่อแก้ไขปัญหาที่เคยเกิดแล้ว ไม่ให้เกิดขึ้นอีก
๓. เพื่อเป็นเครื่องมือในการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้
๔. สร้างกรอบและแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรเพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เผื่อระวัง สอดส่อง ติดตามพฤติกรรมเสี่ยง
๕. เพื่อให้มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและเผื่อระวัง ความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

๓. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อนเป็นหน่วยงานของรัฐที่มีความน่าเชื่อถือ เป็นที่ไว้วางใจ และเป็นที่พึงของ ประชาชนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในท้องถิ่น โดยมีการดำเนินการบริการสาธารณะที่มีมาตรฐานเป็นไปตามเป้าหมาย สามารถส่งมอบบริการสาธารณะที่มีคุณภาพให้แก่ประชาชนให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด เป็นไปตามหลักการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖ ซึ่งระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงจะเป็นการบริหารปัจจัย ควบคุมกิจกรรม/ กระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อนจะเกิดความเสียหาย และจัดการระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และ คำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน โดยนโยบายดังกล่าวนี้กำหนดให้ส่วนงานทุก ระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน รับทราบและยึดถือเป็นแนวปฏิบัติโดยทั่วกัน รวมทั้งนโยบายอาจได้รับ การปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงเพื่อให้มั่นใจได้ว่านโยบายฯ ยังมีความเหมาะสมและสามารถนำมาปฏิบัติได้อย่างมี ประสิทธิภาพต่อไป ซึ่งประกอบด้วย ๗ ข้อ ต่อไปนี้

๑) ส่งเสริมให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ที่จะนำไปสู่การสรร สร้างคุณค่าให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน เป็นการแสวงหาโอกาสในการสร้างหรือยกระดับมาตรฐานใน การดำเนินงานบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน เพื่อส่งมอบให้แก่ประชาชนให้เกิดความพึง พพอใจสูงสุด

๒) การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญของทุกกิจกรรม/กระบวนการในการ ดำเนินงานองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน โดยให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกัน บุคลากรทั่วทั้งองค์กร บุคลากรการเข้ากับควบคุมภายใน ตลอดจนบริหารจัดการความเสี่ยงบนพื้นฐานของมูลที่ เป็นข้อเท็จจริงประจักษ์

๓) การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกสำนวน ในการระบุมูลเหตุ ความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้รับรู้ไว้ และดำเนินงานตามกิจกรรมควบคุมอย่าง เพียงพอและเหมาะสม เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับปานกลางถึงต่ำ ซึ่งเป็นขอบเขต ระดับความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อนยอมรับได้ อันจะส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุและเป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งยังเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์การบริหาร ส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน

๔) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง กรอบกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงมีหน้าที่รายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีการติดตามประเมินผล และทบทวนปรับปรุงประสิทธิภาพของการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นประจำต่อเนื่องทุกปี อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๕) มุ่งเน้นให้มีการจัดสรรทรัพยากรและให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม รวมถึงการส่งเสริมปลูกสร้างจิตสำนึกด้านความเสี่ยง เพื่อให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรได้รับรู้และป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นทั้งหมด

๖) ให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้เพื่อการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล

๗) ให้มีการพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องในด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

ผู้เกี่ยวข้อง	บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑. ผู้บริหาร	- ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง - กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร - กำกับการบริหารจัดการความเสี่ยง และติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ - ให้ความเห็นชอบในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน	
๒. คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน	- วางแผนระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน - เสนอมาตรการจัดการความเสี่ยง - รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน	
๓. คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง (ทุกสำนัก/กอง)	- นำนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงไปสู่การปฏิบัติภายในหน่วยงาน - รวบรวมข้อมูลต่างๆ เพื่อนำมาระบุ วิเคราะห์ และสังเคราะห์เป็นประเด็นความเสี่ยง รวมถึงการกำหนดเกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง และการประเมินความเสี่ยง	
๔. กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ (เลขานุการคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง)	- ประสาน และจัดประชุมคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล - ประสานให้ส่วนงานต่างๆ จัดทำผลและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง - รวบรวมข้อมูลต่างๆ เพื่อนำมาระบุ วิเคราะห์ และสังเคราะห์เป็นประเด็นความเสี่ยง รวมถึงการกำหนดเกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง และการประเมินความเสี่ยง - จัดทำคู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยง - จัดทำรายงานติดตามผลต่อคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน - การพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องในด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง	
๕. หน่วยตรวจสอบภายใน	- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง - ให้คำแนะนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	

บทที่ ๒ สภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐาน

๑. ด้านกายภาพ

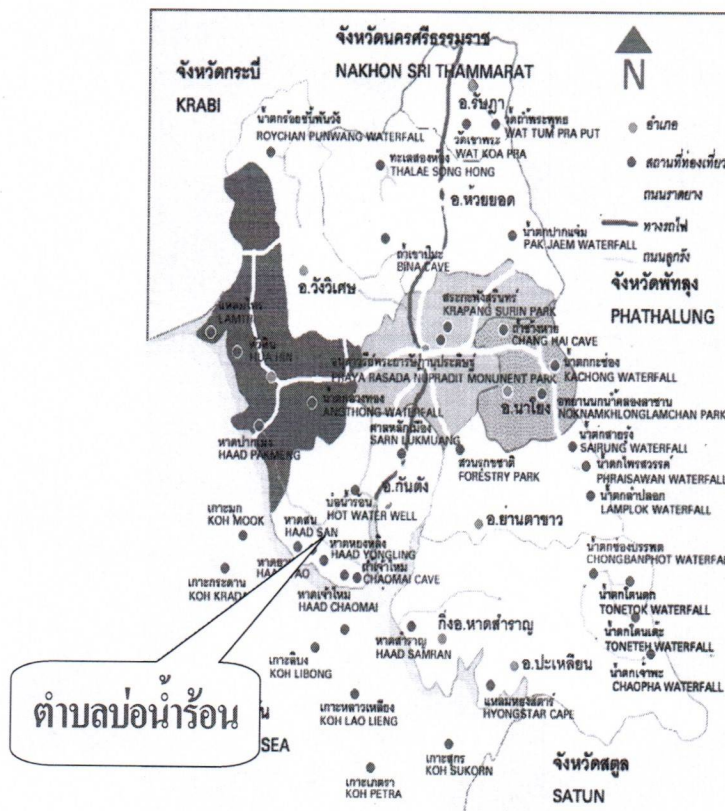
๑.๑ ที่ตั้งและขนาดของตำบล

ตำบลบ่อน้ำร้อน ตามประวัติเดิมชื่อตำบลจะเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ทั้งนี้เพราะจะตั้งให้ตรงกับชื่อของหมู่บ้านที่กำนันอาศัยอยู่ หรือที่ทำการกำนัน เช่น ตำบลเกาะจากและตำบลลิเห่ร ต่อมาได้ตั้งชื่อเป็นตำบลบ่อน้ำร้อน ตามศักยภาพของตำบลที่มีบ่อน้ำร้อนควนแคง ตั้งอยู่หมู่ที่ ๗ บ้านควนแคง จนมาถึงปัจจุบัน

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ได้รับการยกฐานะจากสภาตำบลเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลตามประกาศกระทรวงมหาดไทยและมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๐ และที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ตั้งอยู่เลขที่ ๑๑๕/๕ หมู่ที่ ๒ ตำบลบ่อน้ำร้อน อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกของอำเภอกันตัง อยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภอกันตัง ประมาณ ๕ กิโลเมตร และห่างจากศาลากลางจังหวัดตรัง ประมาณ ๒๕ กิโลเมตร

เนื้อที่



องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน มีเนื้อที่ประมาณ ๓๑.๑๙ ตารางกิโลเมตรหรือประมาณ ๑๙,๔๙๓.๗๕ ไร่ แยกเป็นแต่ละหมู่บ้านได้ดังนี้

หมู่ที่ ๑	บ้านนาบ่อ
หมู่ที่ ๒	บ้านท่าปาบ
หมู่ที่ ๓	บ้านเกาะจาก
หมู่ที่ ๔	บ้านท่าส้ม
หมู่ที่ ๕	บ้านหัวหิน
หมู่ที่ ๖	บ้านสีเห่
หมู่ที่ ๗	บ้านควนแดง
หมู่ที่ ๘	บ้านเคี่ยมงาม
หมู่ที่ ๙	บ้านปากคลอง

อาณาเขต

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน มีอาณาเขตติดต่อกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

ทิศเหนือ	ติดต่อกับ	องค์การบริหารส่วนตำบลคลองลู
ทิศใต้	ติดต่อกับ	องค์การบริหารส่วนตำบลนาเกลือ
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับ	แม่น้ำตรัง
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับ	องค์การบริหารส่วนตำบลบางสัก

๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

ลักษณะภูมิประเทศโดยทั่วไปมีสภาพเป็นที่ราบชายฝั่งแม่น้ำตรังฝั่งตะวันตก เป็นเนินเขาเตี้ยๆ สลับกับพื้นที่ราบสูง

๑. พื้นที่ราบสูง อยู่บริเวณตอนบนของทิศใต้และทิศตะวันออก คิดเป็นร้อยละ ๔๐ ของพื้นที่ทั้งหมด

๒. พื้นที่ชายฝั่งทะเล อยู่บริเวณทางทิศเหนือและทิศตะวันออกติดริมแม่น้ำตรัง คิดเป็นร้อยละ ๑๐ ของพื้นที่ทั้งหมด

๓. พื้นที่เนินเขาเตี้ยๆ สลับพื้นที่ราบ อยู่บริเวณตอนกลางและตอนบน

๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

เนื่องจากจังหวัดตรังตั้งอยู่ในคาบสมุทรที่มีแหลมยื่นออกไปในทะเล จึงได้รับมรสุมอย่างเต็มที่ คือ มรสุมตะวันตกเฉียงใต้จากมหาสมุทรอินเดียและมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือจากทะเลจีนใต้ และอ่าวไทย ทำให้ได้รับไอน้ำและความชุ่มชื้นมากอุณหภูมิโดยเฉลี่ยจึงไม่สูงมาจากทะเลและมรสุมตะวันตกเฉียงใต้เต็มที่ ทำให้มีฤดูกาลเพียง ๒ ฤดูกาลเท่านั้น คือ

ฤดูฝน	เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายนไปจนถึงเดือนธันวาคม
ฤดูแล้ง	เริ่มจากเดือนมกราคมไปจนถึงเดือนมีนาคม

๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

๒.๑ เขตการปกครอง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ได้รับการยกฐานะจากสภาตำบลเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลตามประกาศกระทรวงมหาดไทยและมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๐ ครอบคลุมพื้นที่ทั้งตำบลบ่อน้ำร้อน มีเนื้อที่ประมาณ ๓๑.๑๙ ตารางกิโลเมตรหรือประมาณ ๑๙,๔๙๓.๗๕ ไร่ หมู่บ้านซึ่งตั้งอยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน มีทั้งหมดจำนวน ๙ หมู่บ้าน มีสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ๙ คน นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ๑ รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ๒ คน และเลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ๑ คน

๑) ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ประกอบด้วย

นายเอนก ปรีชา	นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
นายพรพล หาบหา	รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
นายเริงชัย หมื่นจิตร	รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
นายเจ้าหล้า อิทธิสัน	เลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน

๒) ฝ่ายสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ประกอบด้วย

นายอมตย์ ชิตชลธาร	ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
นายตะวัน แก้วชิต	รองประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
นายสุชีพ ช่วยสงคราม	เลขานุการสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน

๓) สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ประกอบด้วย

นายวรวิทย์ หวังโสะ	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน หมู่ที่ ๑
นางสาวสุวัจนา เกตุรัตน์	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน หมู่ที่ ๓
นายสุธรรม ใจชื่น	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน หมู่ที่ ๔
นายชนะสิทธิ์ สะละวงษ์	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน หมู่ที่ ๖
นายสมกิจ ทองนวล	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน หมู่ที่ ๗
นายสุทัศน์ ละเอียด	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน หมู่ที่ ๘

๒.๒ การเลือกตั้ง

จำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้ง จำนวน ๗,๒๘๐ คน แบ่งเป็นเพศชาย จำนวน ๓,๕๔๘ คน และเพศหญิง จำนวน ๓,๖๘๒ คน (ที่มา : สำนักทะเบียนอำเภอกันตัง จังหวัดตรัง ข้อมูล ณ เดือน มิถุนายน ๒๕๖๔)

๓. ประชากร

จำนวนครัวเรือนทั้งสิ้น	๒,๘๒๘ ครัวเรือน
จำนวนประชากรทั้งสิ้น	๙,๕๕๒ คน
แยกเป็นชาย	๔,๗๘๖ คน
แยกเป็นหญิง	๔,๗๖๖ คน

๔. สภาพทางสังคม

๔.๑ การศึกษา

ในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน มีสถานศึกษา/แหล่งที่ให้ความรู้กับเด็กนักเรียน จำนวน ๓ แห่ง โดยแบ่งออกเป็น

๑. โรงเรียนกันตังรัชฎาศึกษา ตั้งอยู่หมู่ที่ ๙ บ้านปากคลอง
- เปิดสอนระดับชั้นมัธยมศึกษา (ม.๑ – ม.๖)
๒. โรงเรียนบ้านท่าส้ม ตั้งอยู่หมู่ที่ ๙ บ้านปากคลอง
- เปิดสอนระดับชั้นประถมศึกษา (ป.๑ – ป.๖)
๓. โรงเรียนบ้านท่าปาบ ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑ บ้านนาบ่อ
- เปิดสอนระดับชั้นประถมศึกษา (ป.๑ – ป.๖)

ระดับเด็กเล็กก่อนวัยเรียน การพัฒนาการสำหรับเด็กเล็กก่อนวัยเรียนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน มีสถานศึกษาก่อนวัยเรียน จำนวน ๑ แห่ง ซึ่งเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบล ได้แก่

- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ตั้งอยู่หมู่ที่ ๙ บ้านปากคลอง

๔.๒ สาธารณสุข

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน มีหน่วยพยาบาลที่ให้บริการประชาชนในเรื่องของการรักษาพยาบาล จำนวน ๑ แห่ง คือ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ่อน้ำร้อน ตั้งอยู่หมู่ที่ ๖ บ้านสีเเห่ ซึ่งมีอาสาสมัครสาธารณสุข จำนวน ๑๓๖ คน หมุนเวียนสับเปลี่ยนกันให้บริการและให้ความช่วยเหลือเบื้องต้นแก่ประชาชนในท้องถิ่น

๔.๓ อาชญากรรม

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน แทบจะไม่มีเหตุอาชญากรรมร้ายแรงเกิดขึ้น จะมีก็แต่เหตุการณ์ลักขโมยทรัพย์สินประชาชน ซึ่งได้ดำเนินการป้องกันการเกิดเหตุดังกล่าวตามอำนาจหน้าที่และงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด คือการติดตั้งกล้องวงจรปิดในจุดที่เป็นที่สาธารณะ ติดตั้งป้ายเตือนบริเวณจุดเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งได้ตั้งจุดตรวจ จุดสกัด จุดบริการ ในช่วงเทศกาลที่มีวันหยุดหลายวันเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชน

๔.๔ ยาเสพติด

ปัญหาเสพติดในพื้นที่ตำบลบ่อน้ำร้อน พบว่าในเขตพื้นที่มีผู้ที่ติดยาเสพติดแต่เมื่อเทียบกับพื้นที่อื่น ถือว่าน้อย กลุ่มผู้เสพส่วนใหญ่จะเป็นวัยรุ่นและกลุ่มผู้ใช้แรงงานในโรงอุตสาหกรรม ซึ่งสารเสพติดที่พบจะเป็น สี่คูณ ร้อย ยาบ้า ยาไอซ์ กระท่อม กัญชา ยาแก้ไอ เป็นต้น แต่ยังไม่พบผู้ค้า เหตุผลก็เนื่องมาจากว่าได้รับความร่วมมือกับทางผู้นำ ประชาชน สถานีตำรวจภูธรตำบลโคกยางและสถานีตำรวจภูธรอำเภอกันตังที่ช่วยสอดส่องดูแลอยู่เป็นประจำ รวมไปถึงการแก้ไขปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อนสามารถทำได้เฉพาะตามอำนาจหน้าที่เท่านั้น เช่น การรณรงค์ การประชาสัมพันธ์ การแจกเบาะแส การฝึกอบรมให้ความรู้ เป็นต้น

๔.๕ การสังคมสงเคราะห์

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ได้ดำเนินการด้านสังคมสงเคราะห์ เช่น เบี้ยยังชีพให้กับผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์ ดังนี้

ปีงบประมาณ	ผู้สูงอายุ (ราย)	ผู้พิการ (ราย)	ผู้ป่วยโรคเอดส์ (ราย)
๒๕๖๑	๑,๑๗๘	๒๐๒	๑๗
๒๕๖๒	๑,๒๔๙	๒๓๓	๒๐
๒๕๖๓	๑,๓๕๔	๒๕๓	๒๑
๒๕๖๔	๑,๓๙๐	๒๕๔	๒๒

- รับลงทะเบียนและประสานโครงการเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิด
- ประสานการทำบัตรผู้พิการ

๕. ระบบบริการพื้นฐาน

๕.๑ การคมนาคมขนส่ง

การเดินทางเข้าตำบลบ่อน้ำร้อน สามารถเดินทางได้ทั้งหมด ๔ เส้นทางหลัก ดังนี้

๑. จากที่ว่าการอำเภอกันตัง อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง ใช้ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๔๐๓ (สายนครศรีธรรมราช-กันตัง) ระยะทาง ๒ กิโลเมตร เลี้ยวซ้ายและใช้ทางหลวงชนบท ๒๐๙๐ (ถนนควนทองสีห์) ระยะทาง ๑.๕ กิโลเมตร เลี้ยวขวาแยกแหลมม่วงและใช้ทางหลวงชนบท ๒๐๙๐ ระยะทาง ๑.๕ กิโลเมตร ถึงตำบลบ่อน้ำร้อน หมู่ที่ ๒ บ้านท่าปาย

๒. จากศาลหลักเมืองตรัง ตำบลควนธานี อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง ใช้ถนน Highway ๓๐๑๐ ระยะทาง ๔ กิโลเมตร ผ่านสามแยกวัดโคกยาง ตรงไปใช้ถนนทางหลวงหมายเลข ๔๐๐๘ (นาเมืองเพชร – บางสัก) ระยะทาง ๑๐ กิโลเมตร ถึงตำบลบ่อน้ำร้อน หมู่ที่ ๑ บ้านนาบ่อ

๓. จากองค์การบริหารส่วนตำบลบางสัก อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง ใช้ถนนทางหลวงหมายเลข ๔๐๐๘ (นาเมืองเพชร – บางสัก) ระยะทาง ๑๒ กิโลเมตร ถึงตำบลบ่อน้ำร้อน หมู่ที่ ๗ บ้านควนแดง

๔. จากท่าแพขนานยนต์ อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง สามารถเดินทางโดยแพขนานยนต์ ถึงตำบลบ่อน้ำร้อน หมู่ที่ ๔ บ้านท่าส้ม

๕.๒ การเดินทางภายในตำบล

สภาพถนนปัจจุบันชุมชนองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อนทั้ง ๙ หมู่บ้าน สามารถติดต่อระหว่างชุมชนต่างๆ และพื้นที่ภายนอกได้สะดวก โดยมีเส้นทางคมนาคมสายสำคัญดังนี้การคมนาคมติดต่อระหว่างตำบลอำเภอและจังหวัด รวมทั้งการคมนาคมในตำบลและหมู่บ้าน มีรายละเอียดดังนี้

ถนนสายหลัก (ลาดยาง) ทางหลวงหมายเลข ตง ๔๐๐๘ นาเมืองเพชร – บางสัก

ถนนสายรอง สายนาบ่อ, ถนนสายท่าปาบ, ถนนสายท่าแพขนานยนต์ – ท่าส้ม, ถนนสายทุ่งเจริญ และถนนสายเคี่ยมงาม

๕.๓ การไฟฟ้า

ในตำบลบ่อน้ำร้อน มีไฟฟ้าเข้าถึงทุกหมู่บ้าน โดยการให้บริการกระแสไฟฟ้าเป็นหน้าที่ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สามารถให้บริการได้ครอบคลุมทุกหมู่บ้านในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน แต่ยังไม่ครอบคลุมทุกหลังคาเรือน ทั้งนี้องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อนได้รับผิดชอบโครงการกระแสไฟฟ้าระบบโซลาร์เซลล์ร่วมกับคณะกรรมการไฟฟ้าท้องถิ่น เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าภายในครัวเรือนของตนเอง ซึ่งเป็นครัวเรือนที่อาศัยอยู่ในเขตของอุทยานแห่งชาติหาดเจ้าไหม (บ่อน้ำร้อนควนแดง)

๕.๔ การประปา

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อนมีระบบประปาทั้งหมด ๒๙ แห่ง (หมู่ที่ ๑ = ๖ แห่ง, หมู่ที่ ๓ = ๑ แห่ง, หมู่ที่ ๔ = ๒ แห่ง, หมู่ที่ ๕ = ๑ แห่ง, หมู่ที่ ๖ = ๗ แห่ง, หมู่ที่ ๗ = ๗ แห่ง, หมู่ที่ ๘ = ๒ แห่ง, หมู่ที่ ๙ = ๓ แห่ง) ในส่วนหมู่บ้านที่เหลือได้รับการบริการประปาจากการประปาสวนภูมิภาคอำเภอกันตังและระบบประปาหมู่บ้านที่ดำเนินการเอง โดยมีปริมาณการใช้น้ำประปาเฉลี่ย ๕๐๐ – ๕๕๐ ลบ.ม. ต่อวัน

๕.๕ โทรศัพท์

ประชาชนส่วนใหญ่ใช้เป็นโทรศัพท์เคลื่อนที่ติดตามตัวเป็นส่วนใหญ่

๕.๕ ระบบโลจิสติกส์ (Logistics) หรือการขนส่ง

การบริการขนส่งวัสดุหรือจดหมายอยู่ในความรับผิดชอบของที่ทำกรไปรษณีย์กันตัง ภายใต้รหัสไปรษณีย์ ๙๒๑๑๐ โดยประชาชนส่วนใหญ่ใช้บริการขนส่งผ่านช่องทางของไปรษณีย์และผ่านช่องทางของบริษัทขนส่งเอกชนตามลำดับ

๖. ระบบเศรษฐกิจ

๖.๑ การเกษตร

การประกอบอาชีพของประชาชนตำบลบ่อน้ำร้อน มีการทำสวนยางพารา ประมาณ ๖๕% เพื่อเป็นรายได้หลักของครัวเรือน และประกอบอาชีพรับจ้างทั่วไป และในโรงงานอุตสาหกรรมประมาณ ๓๕%

๖.๒ การประมง

เนื่องจากพื้นที่ตำบลบ่อน้ำร้อน มีพื้นที่บางส่วนติดกับแม่น้ำตรังซึ่งไหลลงทะเลอันดามัน ทำให้มีการเลี้ยงปลาในบ่อดิน เลี้ยงปู และเลี้ยงกุ้งก้ามกรามในกระชัง รวมไปถึงการออกเรือประมงขนาดเล็กหาปลา

๖.๓ การปศุสัตว์

มีเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์และปศุสัตว์ที่ได้ขึ้นทะเบียนการเลี้ยงสัตว์ไว้กับปศุสัตว์ ปี ๒๕๖๔ ในเขต ตำบลบ่อน้ำร้อน จำนวน ๑๒๙ ราย โดยการเลี้ยงสัตว์ส่วนใหญ่มีไว้เพื่อบริโภคในครัวเรือน โดยที่เหลือจากการบริโภค จึงจะนำมาจำหน่ายภายในท้องถิ่น

๖.๔ การบริการ

การคมนาคมติดต่อระหว่างตำบล อำเภอและจังหวัด รวมถึงการคมนาคมภายในตำบลมีการบริการ รถรับจ้าง ได้แก่ รถจักรยานยนต์รับจ้างและรถตู้โดยสารตรัง - หาดยาว

๖.๕ การท่องเที่ยว

๑. วนอุทยานบ่อน้ำร้อนกันตัง อยู่ในท้องที่บ้านควนแคง หมู่ที่ ๗ ตำบลบ่อน้ำร้อน อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง อยู่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ป่าเขาหลวง ป่าควนแคง และป่าน้ำราบ ตามแผนที่ท้ายกฎกระทรวง ฉบับที่ ๒๔๗ (พ.ศ.๒๕๑๐) มีเนื้อที่ประมาณ ๕๐๐ ไร่ มีบ่อน้ำพุร้อนธรรมชาติมีอุณหภูมิเฉลี่ย ๔๐-๗๐ องศาเซลเซียส เหมาะสำหรับการแช่ตัวเพื่อการพักผ่อนและสุขภาพ

๒. น้ำตกนกยูง ตั้งอยู่ในหมู่ที่ ๘ บ้านเคี่ยมงาม บริเวณป่าควนไม้แดง ในความรับผิดชอบของ อุทยานแห่งชาติหาดเจ้าไหม เป็นน้ำตกที่มีความสูงแต่ละชั้นเพียงไม่กี่เมตร แต่มีขนาดความกว้างคล้ายหางนกยูงรา แพน ประมาณ ๓ - ๔ ชั้น จึงตั้งชื่อน้ำตกนกยูง มีน้ำใสไหลเย็น เหมาะสำหรับการลงเล่นน้ำ และการท่องเที่ยวได้ ตลอดทั้งปี ไม่มีปัญหาน้ำป่าไหลหลาก และยังเป็นแหล่งน้ำกินน้ำใช้ของชาวบ้านในตำบลบ่อน้ำร้อน จำนวนหลายร้อย ครัวเรือนโดยสามารถเดินทางเข้าไปได้ ๒ ทาง ทั้งสายบ้านเคี่ยมงาม และสายบ้านไสเตย ระยะทางประมาณ ๗ กิโลเมตร

๖.๖ อุตสาหกรรม

หน่วยธุรกิจในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล

- โรงงานอุตสาหกรรม จำนวน ๑๐ แห่ง ดังนี้

๑. คานเรือ พี มารีน เซอร์วิส	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒ บ้านท่าปาบ
๒. บริษัทโชคชัยกันตังพอร์ต	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๓ บ้านเกาะจาก
๓. บริษัทศรีตรัง โลจิสติกส์	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๓ บ้านเกาะจาก
๔. โรงงานสายฟ้า	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๓ บ้านเกาะจาก
๕. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ทวีลาภการประมง	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๔ บ้านท่าส้ม
๖. บริษัทวายเคพี-เอฟเอ็ม โกลบอล ซิปยาร์ด จำกัด	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๕ บ้านหัวหิน
๗. บริษัทวากันด้า อินดัสทรี จำกัด	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๕ บ้านหัวหิน
๘. บริษัทยูโสบอินเตอร์เนชั่นแนลกันตังพอร์ต จำกัด	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๕ บ้านหัวหิน
๙. ห้างหุ้นส่วนจำกัด อุตสาหกรรมปลาป่นกันตัง	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๕ บ้านหัวหิน
๑๐. บริษัทอุ้มเรือสัณญาณุติ	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๕ บ้านหัวหิน

- บิมน้ำมัน จำนวน ๔ แห่ง
- สถานประกอบการ จำนวน ๓ แห่ง ดังนี้

๑. แพลลา ป.ชานนท์	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒ บ้านท่าปาบ
๒. แพลลาถนอมวงศ์	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒ บ้านท่าปาบ
๓. แพลลาหาญโชคสมุทร	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒ บ้านท่าปาบ

๖.๗ การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

พื้นที่ตำบลบ่อน้ำร้อน มีร้านค้าอุปโภค-บริโภคกระจายตัวอยู่ในหมู่บ้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นร้านขายอาหาร ร้านขายของชำ ร้านซ่อมรถ ร้านขายวัสดุก่อสร้าง ร้านรับซื้อของเก่า ฯลฯ นอกจากนั้นยังมีตลาดนัดที่นำสินค้าภายในพื้นที่และนอกพื้นที่จำหน่ายให้แก่ประชาชน ในส่วนของกลุ่มอาชีพประกอบไปด้วย กลุ่มวิสาหกิจผลิตภัณฑ์สุขภาพบ่อน้ำร้อน กลุ่มสตรีบ้านควนแคม และกลุ่มนวดเพื่อสุขภาพ ตั้งอยู่ในหมู่ที่ ๗ หรือกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องแกง ตั้งอยู่ในหมู่ที่ ๕ หมู่ที่ ๖ และหมู่ที่ ๘ เป็นต้น

๖.๘ แรงงาน

ประชากรในพื้นที่ตำบล แบ่งออกเป็น ๓ ส่วน คือ กลุ่มแรกคิดเป็นร้อยละ ๒๕ คือ กลุ่มนักเรียน/นักศึกษาที่กำลังศึกษาอยู่ในสถานศึกษาทั้งในและนอกพื้นที่ กลุ่มที่สองคิดเป็นร้อยละ ๕๕ คือ กลุ่มแรงงาน ซึ่งจะประกอบอาชีพเกษตรกรรม อาชีพกรรมกรใช้แรงงาน อาชีพรับราชการ อาชีพรับจ้างทั่วไป เป็นต้น และกลุ่มที่สามคิดเป็นร้อยละ ๒๐ คือ กลุ่มผู้สูงอายุที่อาศัยอยู่กับบ้าน

๖.๙ ตลาด

มีตลาดนัดประจำตำบลบ่อน้ำร้อน จำนวน ๑ แห่ง คือ ตลาดนัดสี่แคว ตั้งอยู่หมู่ที่ ๖ เปิดทำการทุกวันจันทร์

๖.๑๐ ที่พักสายตรวจ/จุดบริการประชาชนของตำรวจ

มีอาคารจุดสายตรวจประจำตำบลบ่อน้ำร้อน จำนวน ๑ แห่ง ตั้งอยู่หมู่ที่ ๙ บ้านปากคลอง

๖.๑๑ โรงแรม/ที่พัก

๑. พริ้ววนกุ่มโฮมสเตย์ (๐๘๑-๙๕๘-๕๑๘๗)	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒ บ้านท่าปาบ
๒. บ้านมะยมโฮมสเตย์ (๐๙๘-๐๑๐-๒๑๙๓)	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒ บ้านท่าปาบ
๓. บ้านสวนโฮมสเตย์บ่อน้ำร้อนกันตัง (๐๙๑-๘๒๐-๘๑๘๘)	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๗ บ้านควนแคม
๔. ดีไซน์โฮมสเตย์ (๐๘๙-๗๖๔-๒๑๒๕)	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๙ บ้านปากคลอง

๗. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

๗.๑ การนับถือศาสนา

ประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธและศาสนาอิสลาม โดยประกอบด้วย

วัด จำนวน ๑ แห่ง ประกอบด้วย

- วัดศรีกาญจนาราม (วัดท่าส้ม) ตั้งอยู่หมู่ที่ ๔ บ้านท่าส้ม

สำนักสงฆ์ จำนวน ๕ ประกอบด้วย

สำนักสงฆ์บ้านเกาะจาก

สำนักสงฆ์คลองยาง

สำนักสงฆ์คลองน้ำเค็ม

สำนักสงฆ์สุสานไตรลักษณ์คลองไม้แดง

สำนักสงฆ์บ้านเคี่ยมงาม

ตั้งอยู่หมู่ที่ ๓ บ้านเกาะจาก

ตั้งอยู่หมู่ที่ ๔ บ้านท่าส้ม

ตั้งอยู่หมู่ที่ ๗ บ้านควนแค

ตั้งอยู่หมู่ที่ ๗ บ้านควนแค

ตั้งอยู่หมู่ที่ ๘ บ้านเคี่ยมงาม

ศาลเจ้า จำนวน ๓ แห่ง ประกอบด้วย

ศาลเจ้าทวดเขียว

ศาลทวดควนแค

ศาลเจ้าดาวโบ้เกงหลีเขียนตอง

ตั้งอยู่หมู่ที่ ๕ บ้านหัวหิน

ตั้งอยู่หมู่ที่ ๗ บ้านควนแค

ตั้งอยู่หมู่ที่ ๘ บ้านเคี่ยมงาม

มัสยิด จำนวน ๖ แห่ง ประกอบด้วย

มัสยิดบ้านนาบ่อ

มัสยิดบ้านไสไท

มัสยิดบ้านท่าปาบ

มัสยิดบ้านสิเหร่

มัสยิดบ้านทุ่งเจริญ

มัสยิดชอลาฮุดดิน (บ้านเคี่ยมงาม)

ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑ บ้านนาบ่อ

ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑ บ้านนาบ่อ

ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒ บ้านท่าปาบ

ตั้งอยู่หมู่ที่ ๖ บ้านสิเหร่

ตั้งอยู่หมู่ที่ ๖ บ้านทุ่งเจริญ

ตั้งอยู่หมู่ที่ ๘ บ้านเคี่ยมงาม

๗.๒ ประเพณีและงานประจำปี

การอนุรักษ์ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่นต่างๆ ทั้งศาสนาพุทธและศาสนาอิสลาม เช่น วันเข้าพรรษา มีการจัดตกแต่งเทียนพรรษาเข้าร่วมพิธีสมโภชและถวายเทียนตามวัดและสำนักสงฆ์ต่างๆในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล วันออกพรรษามีการจัดทำเรือพนมพระ เพื่อเข้าร่วมประเพณีลากพระและประกวดเรือพนมพระในเขตอำเภอกันตัง ประเพณีทำบุญเดือนสิบ ประเพณีรดน้ำขอพรผู้สูงอายุเนื่องในวันสงกรานต์ การทอดกฐิน การทอดผ้าป่า วันอารีรายอ พิธีเมาลิดและพิธีเข้าสู่นัดหุ้ เป็นต้น

๗.๓ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น

ภาษาที่ใช้เป็นภาษากลางและภาษาท้องถิ่น ภูมิปัญญาท้องถิ่น เช่น กิจกรรมรำกลองยาว

๗.๔ สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

ผลิตภัณฑ์นวดแผนไทย สปา ความงามและสุขภาพที่ ใช้น้ำจากวนอุทยานบ่อน้ำร้อนกันตัง เป็นส่วนผสมหลัก เช่น ผลิตภัณฑ์บำรุงผิวหน้า, ผิวกาย สเปรย์น้ำแร่ เป็นต้น นอกจากนั้นยังมีผลิตภัณฑ์เครื่องแกงตำมือจากกลุ่มเครื่องแกงตำมือคลองไม้แดง เช่น เครื่องแกงส้ม เครื่องแกงกะทิ เป็นต้น

๘. ทรัพยากรธรรมชาติ

๘.๑ น้ำ

น้ำที่ใช้ในการอุปโภค-บริโภค เป็นน้ำที่ได้จากน้ำฝน และน้ำดิบจากน้ำตกนกยูง ซึ่งจะต้องนำมาผ่านกระบวนการของระบบประปา สำหรับน้ำใต้ดินมีปริมาณน้อย ไม่สามารถนำขึ้นมาใช้ให้พอเพียงได้และบางแห่งเค็ม ไม่สามารถใช้ดื่มและอุปโภคได้

๘.๒ ป่าไม้

เนื่องจากพื้นที่ป่าส่วนใหญ่อยู่ในความดูแลของวนอุทยานบ่อน้ำร้อนกันตังมีสภาพป่าดงดิบชื้น อุดมสมบูรณ์ไปด้วยป่าไม้เนื้อแข็งที่เรียกว่าป่าเบญจพรรณ และบางส่วนเป็นป่าพรุที่มีน้ำท่วมขังตลอดปีอีกทั้งมีพื้นที่บางส่วนเป็นพรุน้ำร้อนมีน้ำไหลผุดจากใต้ดินตลอดเวลา ซึ่งจัดได้ว่าค่อนข้างมีสภาพป่าที่สมบูรณ์ปานกลาง โดยพันธุ์ไม้ที่พบได้ แก่ ยาง ตะเคียน หว้า ชมพูป่า หุ้งฟ้า ก่อ แดงควน กระโดน ตังหน หวาย หลุมพี ปาล์ม กล้วยไม้ เป็นต้น

๘.๓ ภูเขา

-ไม่มีภูเขา-

๘.๔ คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ

ในพื้นที่ส่วนมากเป็นพื้นที่สำหรับเพาะปลูก ที่อยู่อาศัย ร้านค้า สถานประกอบการ ตามลำดับ และมีพื้นที่เพียงเล็กน้อยที่เป็นพื้นที่สาธารณะ ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ ก็ได้แก่ ดิน น้ำ ต้นไม้ อากาศที่ไม่มีมลพิษคุณภาพของทรัพยากรธรรมชาตินั้น โดยภาพรวมสภาพป่าค่อนข้างมีสภาพสมบูรณ์และมีความหลากหลายทางชีวภาพโดยเฉพาะในหมู่ที่ ๘ บ้านเคี่ยมงาม โดยมีสัตว์ป่าที่พบเห็น ได้แก่ ชะมด ค่างแว่นถิ่นใต้ กระเจิง ไก่ป่า นกชนิดต่างๆ เต่า กบ เขียด งู เป็นต้น แต่มีปัญหาคือ เนื่องจากว่าพื้นที่บางส่วนเป็นดินเค็ม น้ำใต้ดินก็เค็มหรือไม่ก็เป็นน้ำกร่อย ไม่สามารถที่จะนำน้ำจากใต้ดินมาใช้ในการอุปโภค-บริโภคได้ ต้องอาศัยน้ำดิบจากแหล่งอื่นและน้ำฝน น้ำในการเกษตรก็ต้องรอฤดูฝน มีแหล่งน้ำใช้ในการเกษตรไม่เพียงพอ ปัญหาคือยังไม่สามารถหาแหล่งน้ำสำหรับการเกษตรได้เพิ่มขึ้น

๙. อื่นๆ (ถ้ามีระบุด้วย)

วนอุทยานบ่อน้ำร้อน ซึ่งตั้งอยู่หมู่ที่ ๗ บ้านควนแคง มีทรัพยากรทางธรรมชาติ คือ ป่าไม้เป็นป่าสงวนป่าอุทยานธรรมชาติ มีเนื้อที่ประมาณ ๕๐๐ ไร่ ซึ่งกรมป่าไม้ได้ประกาศจัดตั้งเป็นวนอุทยานเมื่อวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๔๙ โดยบริเวณพื้นที่พรุน้ำร้อน ได้พัฒนาปรับปรุงเป็นบ่อน้ำร้อน จำนวน ๓ บ่อ มีอุณหภูมิของน้ำประมาณ ๗๐ องศา / ๔๐ องศา / ๒๐ องศา ตามลำดับ ใช้ประโยชน์ด้านสันทนาการและเพื่อการท่องเที่ยว ซึ่งวนอุทยานได้เปิดให้บริการแก่นักท่องเที่ยวและประชาชนทั่วไปได้แช่เท้าและอาบน้ำร้อน เพื่อสุขภาพ โดยมีห้องอาบน้ำและห้องแช่น้ำร้อนให้บริการเพื่อความเป็นส่วนตัว จำนวน ๙ ห้อง บ่อแช่เท้ารวม ๑ บ่อ บ่ออาบน้ำรวม ๑ บ่อ

๑.วิสัยทัศน์

**“พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เสริมสร้างคุณภาพชีวิต
สร้างเศรษฐกิจมั่นคง ส่งเสริมการศึกษา นำพาเศรษฐกิจพอเพียง”**

๒.ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการบริหาร

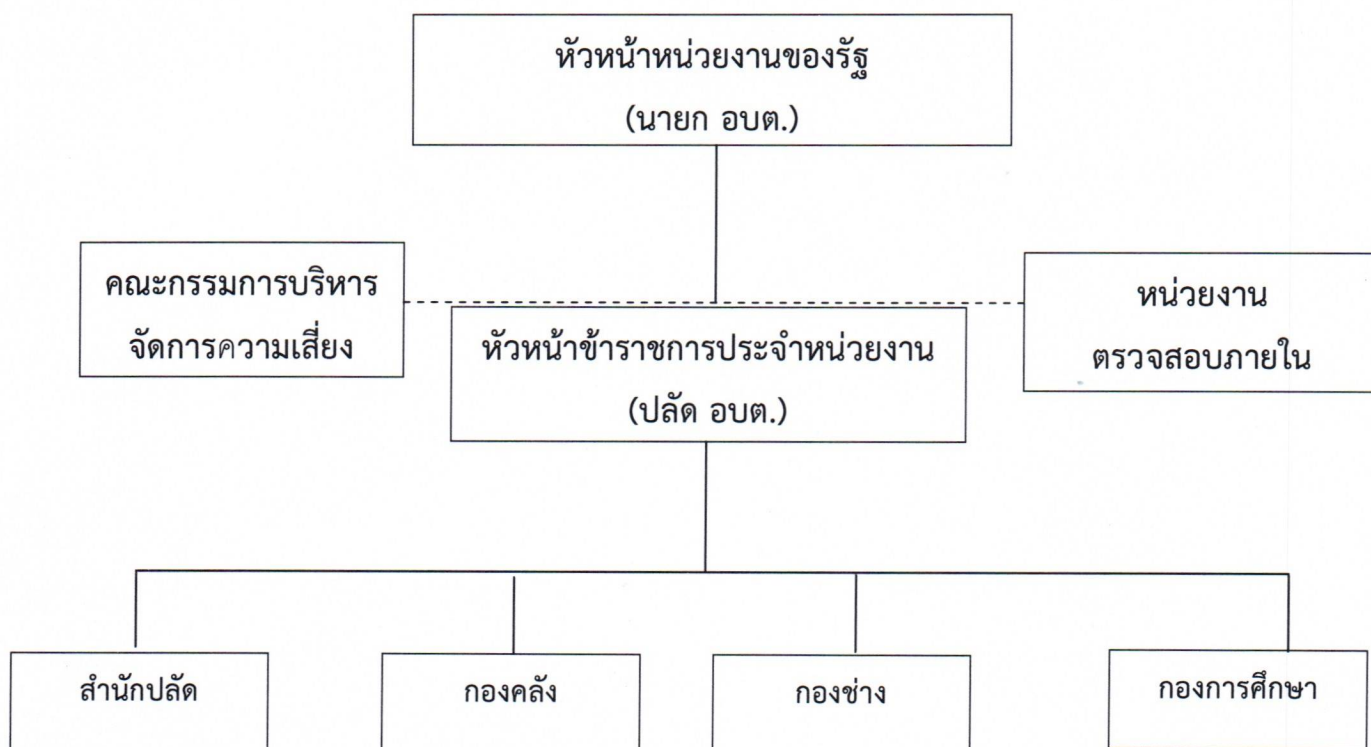
๓.จุดยืนทางยุทธศาสตร์

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อเป็นการเตรียมการสำหรับการพัฒนาในอนาคต โดยได้ดำเนินการจัดทำให้มีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาชาติทั้งในด้านเนื้อหาสาระ กระบวนการ ขั้นตอนและระยะเวลาดำเนินการ ตลอดจนทั้งแนวทางในการพัฒนาที่กำหนดไว้ให้สำเร็จลุล่วงบรรลุตามวัตถุประสงค์ โดยอาศัยปัจจัยดังต่อไปนี้

๑) การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ

- ๒) การพัฒนาอาชีพตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่
- ๓) การพัฒนาระบบการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น
- ๔) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเอง
- ๕) การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน
- ๖) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๔. โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบล



บทที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

แนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน แบ่งออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา ประกอบด้วย

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง
- ๔) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง และสูง
- ๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วน

ตำบลบ่อน้ำร้อนทราบ และสามารถนำไปปฏิบัติได้

- ๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- ๑) ทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงปีที่ผ่านมา
- ๒) พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- ๓) ผลักดันให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ๔) พัฒนาขีดความสามารถพนักงานส่วนตำบลในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบ และอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- | | |
|---|--------------------|
| ๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | ประธานคณะทำงาน |
| ๒. ผู้อำนวยการกองคลัง | คณะทำงาน |
| ๓. ผู้อำนวยการกองช่าง | คณะทำงาน |
| ๔. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม | คณะทำงาน |
| ๕. หัวหน้าสำนักปลัด อบต. | คณะทำงาน |
| ๖. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | คณะทำงาน/เลขานุการ |
| ๗. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยของรัฐ

๑. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
๒. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
๓. รวบรวม พิจารณา กลั่นกรอง และสรุปผลการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน

๔. ติดตามประเมินผลการ บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในระหว่างการปฏิบัติงานหรือติดตามประเมินผลเป็นรายครึ่งหรือใช้สองวิธีรวมกัน กรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญให้รายงานทันที

๕. จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐพิจารณาอย่างน้อย ปีละหนึ่งครั้ง

๖. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

๗. ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑

๓. การบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๑ ประเภทของความเสี่ยง

๑) ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) หรือ S เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจ ในภาพรวมขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผล ตามเป้าหมายในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กร

๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) หรือ O เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านนี้ เช่น การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานโดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน หรือไม่มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการ ปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) หรือ F เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร และควบคุมทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผลกระทบการเงินที่ เกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น ข้อบังคับเกี่ยวกับรายงานทางการเงินของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรมบัญชีกลาง สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงบประมาณ รวมทั้ง การจัดสรรงบประมาณ ไม่เหมาะสม เป็นต้น

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) หรือ C เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ การปกป้องคุ้มครองผู้รับบริการหรือผู้มีส่วน ได้เสีย การป้องกันข้อมูลรวมถึงประเด็นทางด้านกฎระเบียบอื่นๆ

การระบุความเสี่ยงควรเริ่มด้วยการแจกแจงกระบวนการปฏิบัติงานที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ แล้วจึงระบุปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติงานนั้นๆ ทำให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และเสียโอกาสปัจจัยเสี่ยงนั้นควรจะเป็นต้นเหตุที่แท้จริงเพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ ในการหามาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้

ทั้งนี้ การระบุความเสี่ยง สามารถดำเนินการได้หลายวิธี เช่น จากการวิเคราะห์กระบวนการทำงาน การวิเคราะห์ทบทวนผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา การประชุม เชิงปฏิบัติการ การระดมสมอง การเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น การสัมภาษณ์ แบบสอบถาม เป็นต้น

๓.๑ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑) การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินระดับโอกาสที่จะเกิดผลกระทบของความเสี่ยงต่างๆ โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ต้องกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐานเพื่อประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง และดำเนินการวิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยง ดังนี้

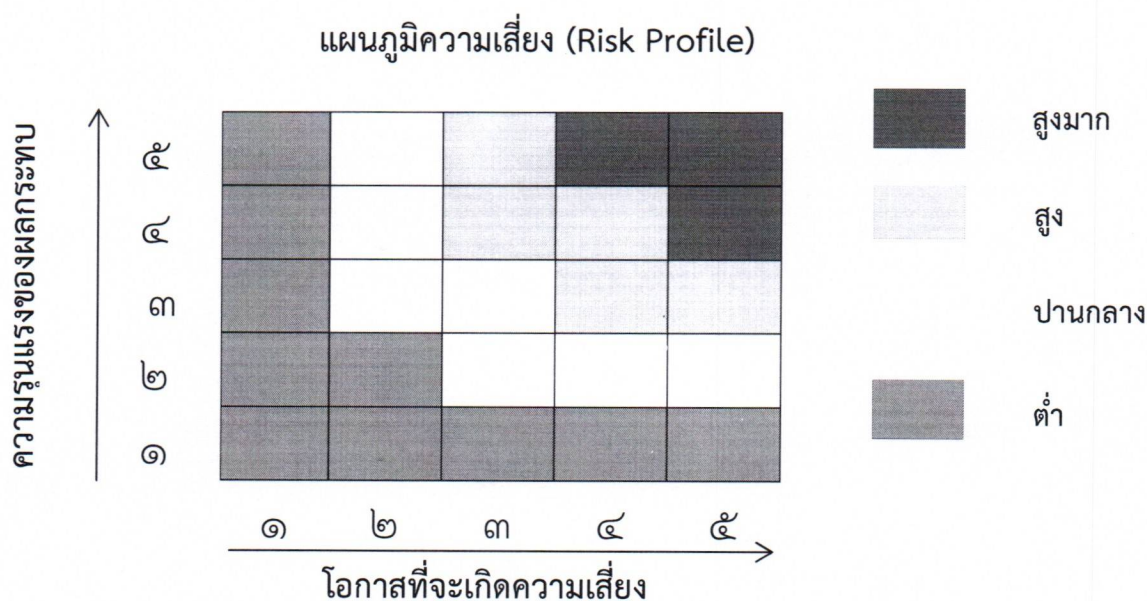
(๑) การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน

เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะผู้รับผิดชอบงานบริหารความเสี่ยงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้คะแนนระดับโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และ สูงมาก ดังนี้

หลักเกณฑ์การให้คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสียหายและความรุนแรงของผลกระทบ

ประเด็นที่พิจารณา	ระดับคะแนน				
	๑ = น้อยมาก	๒ = น้อย	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕=สูงมาก
โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood)					
ความถี่ที่อาจเกิดเหตุการณ์หรือข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (เฉลี่ย : เดือน/ครั้ง , ปี/ครั้ง)	๕ ปี /ครั้ง	๒-๓ ปี/ครั้ง	๑ ปี/ครั้ง	๑-๖ เดือน/ครั้ง หรือ ไม่เกิน ๑ ครั้ง/ปี	๑ เดือน/ครั้ง หรือ มากกว่า
โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์	น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)					
มูลค่าความเสียหาย (บาท)	น้อยกว่า ๑ หมื่น	๑ หมื่น – ๕ หมื่น	๕ หมื่น – ๒ แสน	๒ แสน – ๑ ล้าน	มากกว่า ๑ ล้าน
ผลกระทบต่อชีวิต	เดือดร้อนรำคาญ	บาดเจ็บเล็กน้อย	บาดเจ็บต้องรักษา	บาดเจ็บสาหัส	ถึงแก่ชีวิต
	น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
ผลกระทบต่อคุณธรรมจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล	น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
ผลกระทบด้านเวลาความล่าช้าของงาน	ไม่เกิน ๓ วัน	ไม่เกิน ๗ วัน	ไม่เกิน ๑ เดือน	ไม่เกิน ๓ เดือน	ไม่เกิน ๖ เดือน

ส่วนระดับของความเสีย (Degree of Risk) จะพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่าง โอกาสที่จะเกิด ความเสีย และ ผลกระทบของความเสียต่อองค์กร ว่าจะก่อให้เกิดความเสียในระดับใด โดยได้ กำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และ ต่ำ



(๒) การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสีย

เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสียต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสีย เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสียที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการ ควบคุมความเสียได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้สามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้อง ภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอน ดำเนินการ ดังนี้

๑) พิจารณาโอกาส ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส ความถี่ ที่ จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสีย (Impact) ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามี ระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

(๓) การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เมื่อพิจารณาโอกาส ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสีย (Likelihood) และความรุนแรง ของ ผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิด ความเสีย และผลกระทบของความเสีย ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสียในระดับใด

ระดับความเสีย = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood x Impact) ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๔ ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile) แบ่งพื้นที่เป็น ๔ ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้

๑) ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑ - ๔ คะแนน โดยทั่วไปความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสามารถ ยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติม

๒) ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium) คะแนนระดับความเสี่ยง ๕ - ๑๐ คะแนน ยอมรับความเสี่ยงแต่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

๓) ระดับความเสี่ยงสูง (High) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๑ - ๒๑ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔) ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme) คะแนนระดับความเสี่ยง ๒๒ - ๒๕ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยงและประเมินซ้ำ หรืออาจต้องถ่ายโอนความเสี่ยง

สีเขียว		สีเหลือง		สีส้ม		สีแดง	
โอกาสxผลกระทบ	ลำดับ	โอกาสxผลกระทบ	ลำดับ	โอกาสxผลกระทบ	ลำดับ	โอกาสxผลกระทบ	ลำดับ
๑X๑	๑	๓X๑	๕	๔X๑	๑๐	๔X๔	๒๒
๒X๑	๒	๓X๒	๖	๔X๒	๑๑	๕X๔	๒๓
๑X๒	๓	๑X๓	๗	๑X๔	๑๒	๔X๕	๒๔
๒X๒	๔	๒X๓	๘	๒X๔	๑๓	๕X๕	๒๕
		๓X๓	๙	๔X๓	๑๔		
				๓X๔	๑๕		
				๕X๑	๑๖		
				๕X๒	๑๗		
				๕X๓	๑๘		
				๑X๕	๑๙		
				๒X๕	๒๐		
				๓X๕	๒๑		

ช่องที่ ๙ จัดลำดับความเสี่ยง

: ให้นำค่าที่ได้จากช่องที่ ๘ (ระดับความเสี่ยง)
มาจัดลำดับความเสี่ยง ว่าอยู่ในระดับใด
(ต่ำ ปานกลาง สูง สูงมาก) โดยให้พิจารณา
ตามตาราง ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	Risk Ranking	แทนด้วยแถบสี	คำอธิบายการบริหารความเสี่ยง
สูงมาก	๒๒-๒๕ (สีแดง)		ระดับความเสี่ยงที่เกินระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้อย่างมาก ต้องบริหารความเสี่ยงเร่งด่วน
สูง	๑๐-๒๑ (สีส้ม)		ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	๕-๙ (สีเหลือง)		ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการเฝ้าระวัง อาจมีการปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
ต่ำ	๑-๔ (สีเขียว)		ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง

๒) การกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง

การกำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง มุ่งเน้นให้องค์กรสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยการกำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยงสามารถทำได้หลายวิธีและสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้รับผิดชอบ เพื่อลดระดับผลกระทบความเสี่ยง แบ่งได้ ๘ แนวทาง ดังนี้

(๑) ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง/หน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้/ไม่ดำเนินงานในกิจกรรมนั้น

(๒) การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น ลดโอกาสของความเสี่ยงการทุจริตด้านการเงิน

(๓) การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกัน/การใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน

(๔) การโอนความเสี่ยง อาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้/ไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการ

(๕) ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(๖) ใช้มาตรการเฝ้าระวัง โดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือนการดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

(๗) การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น เมื่อเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลกระทบเชิงบวกกับองค์กร

๓) การกำหนดกิจกรรมเพื่อควบคุมหรือลดความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนัก/กอง ระบุแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง ในแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้คณะทำงานกำหนดกิจกรรมเพื่อควบคุมหรือลดความเสี่ยงที่อยู่ระดับสูง และสูงมาก ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถปฏิบัติได้จริง รวมทั้งพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ในการดำเนินมาตรการและแผนปฏิบัติการเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับ

๔) กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

ให้คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนัก/กอง จัดทำแผนปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง ของสำนัก/กอง ตามรูปแบบที่กำหนด แล้วจัดส่งข้อมูลให้เลขานุการเพื่อทำการประมวลข้อมูล และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเสนอคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อนเพื่อพิจารณาต่อไป

บทที่ ๔

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยจากรายประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ซึ่งการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ หมวด ๒ มาตรา ๑๖ (๑) ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหาความต้องการ ประเด็นการพัฒนาและประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการและแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่างๆ มาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตามอำนาจหน้าที่ และพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติและสามารถใช้ในการประสานแผนการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายที่คณะผู้บริหารหวังที่จะทำให้เกิดการพัฒนาในท้องถิ่นและวิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบริหารราชการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงรายประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อนที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อนรายละเอียดการวิเคราะห์ ประกอบด้วย ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และศิลปวัฒนธรรม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
(แบบ บส.๑)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

รหัส ความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สาธารณสุข	การผลิตน้ำประปา	-	เพื่อให้บริการให้ประชาชนภายใน ตำบลบ่อน้ำร้อน ได้รับการ น้ำประปาที่สะอาดอย่างพอเพียง	-ประชาชนผู้ใช้น้ำมีความพึงพอใจ -ลดการร้องเรียน/ร้องทุกข์ต่อ หน่วยงาน	-มีน้ำประปาใช้ที่สะอาด ไม่ปน ไม่มีตะกอน และไม่มีกลิ่น -น้ำประปาที่ใช้อุปโภคมีความ สะอาดและเพียงพอต่อความ ต้องการ
๒.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กร	งานจัดเก็บรายได้	-	เพื่อให้งานจัดเก็บรายได้มี ประสิทธิภาพมากขึ้น	-จำนวนลูกหนี้ค้างชำระค่า น้ำประปาลดลง ๖๐% -จำนวนลูกหนี้ค้างชำระค่าขยะ ลดลง ๖๐%	-เพื่อให้ อบต.บ่อน้ำร้อนมี รายได้เพิ่มขึ้น -จำนวนลูกหนี้ค้างชำระลดลง
๓.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กร	งานพัสดุ	-	เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านพัสดุ เป็นไปตามระเบียบ และ พรบ. จัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ	-ไม่มีบุคลากรด้านพัสดุโดยตรง -ระเบียบมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ เสมอทำให้ผู้ปฏิบัติงานขาดความรู้ ความเข้าใจ	-เพื่อให้การปฏิบัติงานด้าน พัสดุมีความเรียบร้อย ถูกต้อง เป็นไปตามระเบียบ และ พรบ.จัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
๔.	ยุทธศาสตร์การเมืองการบริหาร	การโอน หรือ การ แ ก้ ไข เปลี่ยนแปลงคำสั่งแจ้งงบประมาณ รายการจ่ายในข้อบัญญัติงบประมาณ รายการจ่ายประจำปี	-	-เพื่อลดจำนวนครั้งในการโอนและ เปลี่ยนแปลงคำสั่งแจ้งงบประมาณ - เพื่อให้การตั้งงบประมาณเพียงพอ และสอดคล้องตามข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี	-จำนวนครั้งของการโอนและ เปลี่ ย น แ บ ง ค ำ จ ้ ง งบประมาณลดลง -ไม่มีข้อทักท้วงเกี่ยวกับการตั้ง งบประมาณรายจ่ายประจำปีจาก หน่วยงานภายนอก	-การจัดทำงบประมาณและการ บริหารงบประมาณขององค์กร บริหาร ส่วน ต ำ บ มี ประสิทธิภาพ -การ จัด ทำ ข ้อ บ ัญ ญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี เป็นไปตามระเบียบและกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
กำหนดขอเบี่ยงเบนข้อบกพร่องตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๕.	ยุทธศาสตร์การเมืองการบริหาร	การใช้รถยนต์ส่วนกลางของสำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	-	เพื่อให้การใช้รถยนต์ส่วนกลางของสำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นไปด้วยความถูกต้อง ตามระเบียบที่กำหนด	-แบบรายงานการใช้รถยนต์แบบ ๓ ใบขออนุญาต ใช้รถยนต์ส่วนกลาง แบบ ๔ บันทึกการใช้รถถูกต้องเป็นปัจจุบัน -การควบคุม การใช้รถยนต์ส่วนกลางให้เป็นไปตามที่ระเบียบกำหนด -มีมาตรการควบคุมของการใช้น้ำมันให้สอดคล้องกับลักษณะการใช้งาน -มีการประเมินสมรรถนะของพนักงานขับรถและสรุปเป็นรายเดือน	หน่วยงานใช้รถยนต์หรือบุคคลสามารถปฏิบัติตามระเบียบกำหนด
๖.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี	อุดหนุนส่วนราชการ- เงินอุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน	๑๓๕,๐๐๐	-เพื่อให้เด็กนักเรียนโรงเรียนสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา (สพฐ.) ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อนได้รับสารอาหารครบถ้วนถูกหลักอนามัย -เพื่อส่งเสริมภาวะโภชนาการของเด็กให้มีน้ำหนักและส่วนสูงตามเกณฑ์มาตรฐาน มีสุขภาพร่างกายสมบูรณ์แข็งแรง	เด็กนักเรียนโรงเรียนสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา (สพฐ.) ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน	ร้อยละ ๘๐ ของเด็กมีน้ำหนักและส่วนสูงตามเกณฑ์มาตรฐานและมีสุขภาพร่างกายที่สมบูรณ์แข็งแรง

ลายมือชื่อ.....

(นายเอนก ปรีชา)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน

วันที่ ๒๖ เดือนพฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๔

แบบการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
(แบบ บส.๒)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑.	การผลิตน้ำประปา	เพื่อให้ประชาชนภายในตำบลมีน้ำประปาที่สะอาดเพียงพอต่อความต้องการในการอุปโภค	กองช่าง	-น้ำประปาไม่สะอาดมีลักษณะขุ่น/มีตะกอนและมีกลิ่น -การผลิตน้ำประปาเพื่ออุปโภคอาจไม่เพียงพอต่อความต้องการและคุณภาพน้ำไม่สะอาด	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	๔	๓	๑๒	-การจัดหาวัสดุ/อุปกรณ์ที่มีคุณภาพในการผลิต -เพิ่มทักษะความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน -ขาดระบบกรองน้ำ
๒.	งานจัดเก็บรายได้	เพื่อให้งานจัดเก็บรายได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น	กองคลัง	-ผู้หน้าที่ชำระไม่ให้ความร่วมมือในการชำระค่าบริการ	ความเสี่ยงด้านการเงิน	๕	๒	๑๐	การลดหรือควบคุมความเสี่ยง
๓.	งานพัสดุ	เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านพัสดุเป็นไปตามระเบียบและ พรบ.จัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ	กองคลัง	-ระเบียบมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอทำให้ผู้ปฏิบัติงานขาดความรู้ความเข้าใจ	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	๓	๔	๑๒	การลดหรือควบคุมความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๔.	การโอน หรือการแก้ไขเปลี่ยนแปลงค่าชี้แจงงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี	-เพื่อลดจำนวนครั้งในการโอนและเปลี่ยนแปลงค่าชี้แจงงบประมาณ -เพื่อให้การตั้งงบประมาณเพียงพอ และสอดคล้องตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี	สำนักปลัด	-การโอนงบประมาณบ่อยครั้งหรือมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงค่าชี้แจงงบประมาณหลายโครงการเนื่องจากงบที่ตั้งไว้บางส่วนขาดประเภทไม่เพียงพอ และมีการโอนไปตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่กรณีที่ไม่ได้ตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี -การขอตั้งงบประมาณรายจ่ายขาดการวางแผนและวิเคราะห์งบประมาณรายจ่าย และรายจ่ายจริงจากปีที่ผ่านมา	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ	๓	๒	๖	-ลดผลกระทบของความเสียหาย -ลดโอกาสของความเสียหาย
๕.	การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลของส่วนกลางของสำนักงาน	เพื่อให้การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลของส่วนกลางเป็นการใช้รถอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปด้วยความถูกต้อง ตามระเบียบที่กำหนด	สำนักปลัด	-แบบรายงานการใช้รถยนต์แบบ ๓ ใบ ขออนุญาต ใช้รถยนต์ส่วนบุคคลแบบ ๔ บันทึก การใช้รถถูกต้องเป็นปัจจุบัน -การควบคุม การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลไม่รัดกุม ทำให้พนักงานขับรถยนต์และบุคลากรไม่ปฏิบัติตามที่ระเบียบกำหนด -การขออนุญาต การเบิกจ่ายน้ำมัน -การขับขี่ของพนักงานขับรถยนต์	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	๓	๑	๓	-การลดโอกาส ของความเสียหาย โดยผู้บังคับบัญชา กำกับและควบคุมพนักงาน ขับรถและบุคลากรผู้ใช้ รถยนต์ให้ปฏิบัติตาม ระเบียบฯ และหนังสือสั่ง การที่เกี่ยวข้อง -มีการประเมินพนักงานขับ รถยนต์และสรุปเป็นราย เดือน

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

รหัส ความเสียง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสียง	ประเภท ความเสียง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสียง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสียง
๖.	อุดหนุนส่วนราชการ - เงินโครงการอาหาร กลางวัน	-เพื่อให้เด็กนักเรียน โรงเรียนสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษา (สพฐ.) ในเขตองค์การบริหาร ส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ได้รับสารอาหาร ครบถ้วนถูกต้องก่อนวัย -เพื่อส่งเสริมภาวะ โภชนาการของเด็ก นักเรียนให้มีน้ำหนักและ ส่วนสูงตามเกณฑ์ มาตรฐาน มีสุขภาพ ร่างกายสมบูรณ์แข็งแรง	กอง การศึกษา	-เด็กนักเรียนได้รับปริมาณ อาหารไม่เพียงพอ -อาหารที่รับประทานมีคุณค่า โภชนาการไม่ครบ ๕ หมู่ -เด็กนักเรียนมีการเลือก รับประทานอาหารวัตถุดิบที่ใช้ ประกอบอาหารกลางวันทำให้ เด็กนักเรียนอาจได้รับ สารอาหารครบถ้วนตามหลัก โภชนาการ	ความเสียง ด้าน ดำเนินงาน	๓	๓	๙	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง โดยกำหนดข้อมูล ต้องมีการเก็บ รวบรวม การ วิเคราะห์ การแจ้ง เตือน / การ ดำเนินการเมื่อ เหตุการณ์เกิดขึ้น

ลายมือชื่อ.....
(นายเอนก ปรีชา)
ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
วันที่ ๒๖ เดือนพฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๗

แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
(แบบ บส.๓)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๑.	การผลิตน้ำประปา	น้ำประปาไม่สะอาดมีลักษณะขุ่น/มีตะกอนมีกลิ่น	การจัดหาวัสดุ/อุปกรณ์ที่มีคุณภาพในการผลิต -เพิ่มทักษะความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน -ขาดระบบกรองน้ำ	กองช่าง	-หัวหน้าผู้ควบคุมและดูแลงานผลิตน้ำประปาต้องติดตามควบคุมและทดสอบคุณภาพน้ำประปาและรายงานผลเป็นราย ๓ เดือน -การรายงานปัญหาและอุปสรรคในการผลิตน้ำประปาเพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุและแนวทางแก้ไขที่ต้องและทันเวลา -จัดหาหน่วยงาน/คุณภาพน้ำประปาให้ได้ตามเกณฑ์คุณภาพของกรมอนามัย	-วัดความใสของน้ำที่ติดตั้งถังกรอง	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	-การรายงานผลการผลิตและการจ่ายน้ำประปาตามแผนการปฏิบัติการประจำวันประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ -รายงานผลทดสอบคุณภาพน้ำจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ประกาศกรมอนามัยเรื่องเกณฑ์คุณภาพน้ำประปาได้ กรมอนามัย พ.ศ.๒๕๖๓
๒.	งานจัดเก็บรายได้	เพื่อให้งานจัดเก็บมีประสิทธิภาพมากขึ้น	การลดหรือควบคุมความเสี่ยง	กองคลัง	-กำชับเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติงานตามระเบียบและเร่งรัดการติดตามลูกหนี้ค้างชำระอย่างต่อเนื่อง -ออกหนังสือเพื่อแจ้งลูกหนี้ค้างชำระรายบุคคล -ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับงานจัดเก็บรายได้ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	-จำนวนลูกหนี้ค้างชำระลดลง -จำนวนลูกหนี้ค้างชำระค่าน้ำประปาลดลง ๖๐% -จำนวนลูกหนี้ค้างชำระค่าขยะลดลง ๖๐%	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	การติดตามผลในระหว่างการทำงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๓.	งานพัสดุ	เพื่อให้งานด้านพัสดุมีประสิทธิภาพมากขึ้น	การลดหรือควบคุมความเสี่ยง	กองคลัง	- กำชับเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติตามระเบียบด้านพัสดุ และ พรบ.จัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยความละเอียดรอบคอบด้านเอกสาร - ส่งเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุอบรมเพื่อพัฒนาทักษะอย่างสม่ำเสมอ	- ไม่มีบุคลากรด้านพัสดุโดยตรง - ระเบียบมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอทำให้ผู้ปฏิบัติงานขาดความรู้ความเข้าใจ	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	การติดตามผลในระหว่างการทำงาน
๔.	การโอน หรือการแก้ไขเปลี่ยนแปลงคำชี้แจงงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบล	- การโอนงบประมาณบ่อยครั้งหรือมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงคำชี้แจงงบประมาณหลายโครงการเนื่องจากข้อตั้งไว้บางส่วนขาดบางประเภทไม่เพียงพอ และมีกรณีการโอนไม่ทันตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี - การขอตั้งงบประมาณรายจ่ายขาดการวางแผนและวิเคราะห์งบประมาณรายจ่าย และรายจ่ายจริงจากปีที่ผ่านมา	- ลดผลกระทบของความเสี่ยง - ลดโอกาสของความเสี่ยง	สำนักปลัด	- จัดประชุมซักซ้อมทำความเข้าใจกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง - แจ้งสำนัก/กองดำเนินการประเมินและวิเคราะห์การขอตั้งงบประมาณรายจ่ายโดยประมาณการจากรายจ่ายจริงของปีงบประมาณที่ผ่านมา	- จำนวนครั้งของการโอนและเปลี่ยนแปลงคำชี้แจงงบประมาณลดลง - ไม่มีข้อพิพาทเกี่ยวกับการตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีจากหน่วยงานภายนอก	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	- สรุปข้อมูลการโอนหรือการแก้ไขเปลี่ยนแปลงคำชี้แจงงบประมาณจากระบบ (E-LAAS) - ช้อ บั ญ ูติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีทดสอบความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๕.	การใช้รถยนต์ส่วนบุคคล	ความเสี่ยง -แบบรายงานการใช้รถยนต์แบบ ๓ ใบขออนุญาต ใช้รถยนต์ส่วนบุคคลแบบ ๔ บันทึกรถยนต์ต้องเป็นปัจจุบัน -การควบคุม การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลไม่รัดกุม ทำให้พนักงานขับรถและพนักงานขับรถไม่ปฏิบัติตามที่กำหนด -การขออนุญาต การเบิกจ่ายน้ำมัน -การขับขี่ของพนักงานขับรถ	ความเสี่ยง -การลัดเลาะของความเสี่ยง โดยผู้บังคับบัญชากำกับและควบคุมพนักงานขับรถและบุคคลากรผู้ใช้รถยนต์ให้ปฏิบัติตามระเบียบและหนังสือสั่งการ	สำนักปลัด	กำกับและควบคุมพนักงานขับรถและบุคคลากรผู้ใช้รถยนต์ให้ปฏิบัติตามระเบียบและหนังสือสั่งการ	-แบบรายงานการใช้รถยนต์แบบ ๓ ใบขออนุญาต ใช้รถยนต์ส่วนบุคคลแบบ ๔ บันทึกรถยนต์ต้องเป็นปัจจุบัน -การควบคุม การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลให้เป็นไปตามระเบียบกำหนด -มีการควบคุมของกรรมการใช้น้ำมันให้สอดคล้องกับลักษณะการใช้งาน -มีการประเมินสมรรถนะของพนักงานขับรถและสรุปเป็นรายเดือน	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	การควบคุม การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลแบบ ๓ ใบขออนุญาต ใช้รถยนต์ส่วนบุคคลแบบ ๔ บันทึกรถยนต์
๖.	อุดหนุนส่วนราชการ - เงินโครงการอาหารกลางวัน	ความเสี่ยง -เด็กได้รับปริมาณอาหารไม่เพียงพอ -อาหารที่รับประทานมีคุณค่าโภชนาการไม่ครบ ๕ หมู่ -เด็กมีการเลือกรับประทานวัตถุดิบที่ใช้ประกอบอาหารกลางวันทำให้เด็กนักเรียนอาจไม่ได้รับสารอาหารครบถ้วนตามหลักโภชนาการ	ใช้มาตรการเฝ้าระวังโดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวมการวิเคราะห์การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	กองการศึกษา	แต่งตั้งคณะกรรมการ การตรวจสอบคุณภาพและปริมาณโภชนาการ	เด็กนักเรียนโรงเรียนสำนักเขตพื้นที่การศึกษา (สพฐ.) ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน	ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	ประชุมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและรายงานผลทุกไตรมาส (๓ เดือน)

ลายมือชื่อ.....

(นายเอนก ปรีชา)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
วันที่ ๒๖ เดือนพฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๗

ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน

ที่ ๖๔๖/๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

เนื่องจากพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ประกาศเมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ ในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐ ถัดจากปีกระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป โดยหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ข้อ ๔ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีผู้รับผิดชอบ ซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายบริหารและคณะบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์ และบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้การจัดทำรายงานประเมินผลการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อนเป็นไปด้วยความเรียบร้อยถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน ดังนี้

- | | |
|--|----------------------|
| ๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | ประธานกรรมการ |
| ๒. ผู้อำนวยการกองคลัง | คณะกรรมการ |
| ๓. ผู้อำนวยการกองช่าง | คณะกรรมการ |
| ๔. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม | คณะกรรมการ |
| ๕. หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | คณะกรรมการ |
| ๖. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | คณะกรรมการ/เลขานุการ |
| ๗. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | ผู้ช่วยเลขานุการ |

โดยมีหน้าที่

๑. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
๒. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
๓. รวบรวม พิจารณา กลั่นกรอง และสรุปผลการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
๔. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในระหว่างการทำงานหรือติดตามประเมินผลเป็นรายครึ่งหรือใช้สองวิธีรวมกัน กรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญให้รายงานทันที
๕. จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐพิจารณาอย่างน้อย ปีละหนึ่งครั้ง

๖.พิจารณาบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

๗.ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑ เดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๗



(นายเอนก ปรีชา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน

**องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน
อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง**